

Aan de Algemene Ledenvergadering Gymnastiekvereniging Saturna Alkmaar
Betreft: Verslag Kascommissie

Op maandag 13 april 2026 hebben wij van het bestuur de jaarrekening van Saturna over boekjaar 2024-2025 ontvangen. De jaarrekening is dit jaar opgesteld door de accountants van Koopman & Co. Een conceptversie was al eerder met een deel van de kascommissie doorgenomen, waardoor de accountant een aantal adviezen tot wijziging al kon verwerken. We hebben op woensdag 20 mei de gelegenheid gehad om inhoudelijke toelichtingen te vragen aan Ester Sondern van het bestuur.

Op basis van een aantal steekproeven en vragen hebben wij gekeken naar de juistheid, volledigheid en rechtmatigheid van de activa, passiva, baten en lasten. Wij zijn van mening dat de overlegde stukken een getrouw beeld geven van de financiële situatie van de vereniging.

Wij hebben dit jaar de volgende bijzonderheden geconstateerd:

- **Sterk herstel van de financiële situatie:** Waar de financiële situatie vorig jaar met een eigen vermogen van slechts € 193,- nog als zeer kwetsbaar moest worden aangemerkt, zien we dit boekjaar een zeer positieve ontwikkeling. Er is een positief resultaat behaald van maar liefst **€ 27.887,-** (ten opzichte van een verlies van € -11.668,- in het seizoen 23-24) . Het totale verenigingsvermogen is hierdoor gegroeid naar **€ 28.080,-**, waarvan € 2.500,- is ondergebracht in een bestemmingsreserve en € 25.580,- in de overige reserves. Hiermee is de noodzakelijke buffer om tegenvallers op te vangen gedeeltelijk hersteld.
- **Lessen uit het verleden & financieel beleid:** Tijdens ons overleg met het bestuur is uitgebreid gesproken over hoe de eerdere kwetsbare situatie is ontstaan en welke structurele lessen hieruit zijn getrokken. In het verleden is de contributie een aantal keer niet gecorrigeerd voor de inflatie (CPI), waardoor er destijds onvoldoende reserves konden worden opgebouwd voor onder andere de aanschaf van turnpakjes en turnmaterialen. Een belangrijke les is dat de contributie in de toekomst altijd trendmatig met de consumentenprijsindex (CPI) moet meestijgen. Daarnaast is gebleken dat het dekken van vaste structurele kosten met tijdelijke incidentele gelden in het verleden tot risico's heeft geleid; een praktijk die nu gelukkig is omgebogen naar een gezonde basisexploitatie.
- **Knelpunt trainersbezetting (Bottleneck):** Hoewel de cijfers er goed uitzien, blijft de operationele bezetting een grote zorg. Het vinden en behouden van gekwalificeerde trainers vormt nog altijd een kritieke bottleneck voor de vereniging. Om de continuïteit van de lessen te waarborgen is het essentieel om actief in te zetten op het intern opleiden vanuit de eigen jeugd en om (oud-)turnsters en turners persoonlijk te benaderen voor een rol als trainer of assistent. Zonder goede trainers is ook uitbreiding van lesuren niet mogelijk.
- **Bestuurskracht en vrijwilligers:** Het bestuur kampt momenteel met een zeer lage bezetting. Vanwege deze onderbezetting is er simpelweg geen organisatorische ruimte om veel nieuwe zaken of grote projecten op te pakken; de focus ligt noodgedwongen puur op de kerntaken. Het bestuur heeft het afgelopen jaar veelvuldig oproepen gedaan voor versterking, maar hier komt vanuit de vereniging helaas nog te weinig reactie op. Wij doen hierbij dan ook een dringend beroep op de leden om op te staan voor openstaande (bestuurs)functies.

Opvolging adviezen aan het bestuur vorig jaar:

- Vuistregels omtrent **ratio trainers op leden** valideren. Deze is al enkele jaren niet meer herijkt. In de tussentijd zijn de kosten wel harder gestegen dan de baten (o.a. als gevolg van inflatie). Advies is om de kostendekkendheid van de gebruikte ratio's opnieuw te berekenen. → Niet besproken.
- **Desinvesteringen** verwerken in de jaarrekening. Er zijn activa verkocht (o.a. turnpakjes), maar er is nog geen desinvestering gedaan, waardoor de cumulatieve aanschafwaarde en cumulatieve afschrijvingen te hoog worden weergegeven. Deze reflecteren niet het totaal van de nog aanwezig activa in de organisatie. → Is verwerkt.
- **Contributie** jaarlijks corrigeren voor de inflatie door deze te verhogen conform de consumenten prijs index (CPI). → Blijvend advies.

De kascommissie geeft de volgende adviezen aan de vergadering:

- De jaarrekening en de verantwoording over het boekjaar 2024-2025 **vast te stellen**;
- Het voltallige bestuur **decharge** te verlenen voor het gevoerde beleid.

Namens de kascommissie:

Mirjam Boonkamp

Wendy Hulsebos

Alkmaar, 2 juni 2026